



**MAJLIS PENGETUA SEKOLAH MALAYSIA (MPSM)
CAWANGAN KELANTAN**

**MODUL KOLEKSI ITEM
PERCUBAAN SPM
2024**

**PERNIAGAAN
KERTAS 2**

UNTUK KEGUNAAN PEMERIKSA SAHAJA

**SKEMA
PEMARKAHAN**

PERATURAN PEMARKAHAN PERCUBAAN SPM KERTAS 2

1 (a) Tujuan perniagaan

| | | |
|-----|---|-----------------|
| F1 | Menawarkan barang / perkhidmatan oleh peniaga kepada pembeli | 1 |
| H1a | Melibatkan aktiviti pembayaran / pertukaran wang untuk mendapatkan barang/ perkhidmatan yang dikehendaki oleh pembeli | 1 |
| H1b | Memenuhi keperluan / kehendak | 1 |
| H1c | Bermotifkan untung / Organisasi bermotifkan untung (OBU) | 1 |
| C1 | Contohnya Kedai Roti Desa Muhibbah | 1 |
| H1d | Bukan bermotifkan untung / Organisasi bukan bermotifkan untung (OBBU) | 1 |
| C2 | Contoh : memberi secara percuma / jualan pada harga kos / jualan pada harga di bawah kos | 1 |
| | 1F + 1H + 1C | [Mak.3m] |

(b) (i) Hak keanggotaan koperasi

| | | |
|----|---|-----------------|
| H1 | Hak mendapat manfaat/ kemudahan / faedah/ kebajikan/ contoh sesuai | 1 |
| H2 | Menerima pulangan dalam bentuk dividen/ rebat atas belian | 1 |
| H3 | Mengambil semula modal syer apabila keluar daripada koperasi/ tamat sekolah | 1 |
| H4 | Hak mengundi/ melantik Ahli Lembaga Koperasi dalam Mesyuarat Agung Tahunan | 1 |
| H5 | Terlibat secara langsung dalam proses pembuat keputusan | 1 |
| H6 | Hak bersuara/ menyatakan pendapat dalam sesuatu perkara | 1 |
| | | [Mak.4m] |

(ii) En Izani berminat menjadi anggota dalam milikan perniagaan koperasi

| | | |
|-----|--|-----------------|
| H1 | Liabiliti terhad | 1 |
| H1a | Anggota rugi setakat modal yang dilaburkan | 1 |
| H2 | Pentadbiran secara demokrasi | 1 |
| H2a | Boleh mengundi dalam mesyuarat agung | 1 |
| H3 | Tiada beban cukai | 1 |
| H4 | Mendapat rebat atas belian | 1 |
| | | [Mak.3m] |

2 (a) (i) Taraf perintis:

| | | |
|----|---|-----------------|
| H1 | Diberikan kepada syarikat yang menyertai promosi/ digalakkan oleh kerajaan | 1 |
| H2 | Syarikat dikecualikan pembayaran cukai selama lima tahun | 1 |
| H3 | Kerugian terkumpul boleh dibawa ke hadapan dan dikurangkan daripada pendapatan selama tujuh tahun | 1 |
| | | [Mak.2m] |

(ii) Elaun Cukai Pelaburan:

| | | |
|----|---|-----------------|
| H1 | Pelepasan cukai ekoran daripada pelaburan modal | 1 |
| H2 | diberikan kepada perniagaan berstatus Koridor Raya Multimedia (MSC)/ berasaskan bahan mentah tempatan | 1 |
| H3 | Mendapat elaun sebanyak 60% daripada perbelanjaan modal | 1 |
| H4 | Cth: Kilang/ mesin/ peralatan lain | 1 |
| | | [Mak.2m] |

(b) (i) Syer pasaran bagi Perniagaan Jelita Suri:

| | | |
|----|-----------------------|-----------------|
| H1 | 45 / 100 X RM 630 000 | 1 |
| H2 | = RM 283 500 | 1 |
| | | [Mak.2m] |

(ii) Kepentingan menguasai syer pasaran:

| | | |
|----|---|-----------------|
| H1 | Memperoleh pendapatan yang tinggi | 1 |
| H2 | Menjadi peneraju/ pemimpin dalam pasaran | 1 |
| H3 | Mempengaruhi tindakan pesaing lain / tindakan dalam pemasaran akan diikuti oleh pesaing yang lain | 1 |
| H4 | Mengekalkan perniagaan | 1 |
| H5 | Meraih keuntungan yang besar dalam jangka masa panjang | 1 |
| | | [Mak.4m] |

- 3 (a) Jelaskan faktor yang mempengaruhi perubahan visi, misi dan objektif.

| | | |
|-----|---|-----------------|
| (i) | SUMBER MANUSIA | |
| H1 | Menyumbang tenaga/ kepakaran/ pengetahuan/ kemahiran/ pengalaman. | 1 |
| H2 | Pekerja yang mencukupi dan berkualiti. | 1 |
| H3 | Pekerja yang berkebolehan/ menguasai pelbagai bahasa/ pelbagai kemahiran. | 1 |
| H4 | Pekerja yang bermotivasi/ positif. | 1 |
| H5 | Pengurusan atasan yang mengamalkan gaya pengurusan yang baik/ demokrasi/ sokongan/ sederhana. | 1 |
| | | [Mak.2m] |

| | | |
|------|--|-----------------|
| (ii) | TEKNOLOGI | |
| H1 | Penggunaan teknologi canggih/ peralatan ICT terkini. | 1 |
| H2 | Membolehkan perniagaan lebih cekap/ cepat/ kos operasi rendah/ daya pengeluaran meningkat/ pengeluaran berskala besar. | 1 |
| H3 | Membolehkan keuntungan perniagaan meningkat. | 1 |
| H4 | Memerlukan pelaburan modal yang besar. | 1 |
| H5 | Membolehkan kawalan kualiti dengan lebih tepat. | 1 |
| | | [Mak.2m] |

- (b) (i) F1- Bahagian Fungsian Penyelidikan dan Pembangunan/ R&D [1 markah]

| | | |
|------|--|-----------------|
| (ii) | Peranan Fungsian Penyelidikan dan Pembangunan: | |
| H1 | Merancang aktiviti pembangunan produk baharu / telefon baharu | 1 |
| H2 | Penambahbaikan produk yang sedia ada/ dapat menghasilkan produk / telefon bimbit berkualiti/ ciri-ciri baharu telefon pintar dengan kos efektif. | 1 |
| H3 | Menghasilkan produk yang dapat memenuhi keperluan dan kehendak pengguna. | 1 |
| H4 | Menjalankan aktiviti penyelidikan produk / keperluan telefon / sasaran pengguna | 1 |
| H5 | R&D akan menghasilkan barangan / telefon yang kreatif dan inovatif | 1 |
| H6 | Memberikan segala maklumat berkaitan pembangunan/ perubahan dalam teknologi tinggi / teknologi telefon bimbit yang baharu | 1 |
| | | [Mak.5m] |

- 4 (a) Insentif lain yang diberikan kepada pekerja supaya kekal berada dalam syarikat.

| | | |
|----------------------|---|------------------|
| F1 | Caruman KWSP | 1 |
| H1 | Mewajibkan majikan membuat caruman setiap bulan untuk pekerja/ simpanan hari tua | 1 |
| F2 | Caruman PERKESO | 1 |
| H2 | Mengambil insurans pampasan pekerja/ caruman majikan 1.25% daripada gaji bulanan pekerja untuk melindungi majikan daripada tuntutan pekerjanya | 1 |
| F3 | Bonus tunai | 1 |
| H3 | Penghargaan yang dibayar secara tunai kepada pekerja pada akhir tempoh tertentu berdasarkan prestasi perniagaan | 1 |
| F4 | Komisen | 1 |
| H4 | Ganjaran yang diberikan kepada pekerja bergantung kepada jumlah jualan | 1 |
| F5 | Biasiswa Pendidikan | 1 |
| H5 | Bantuan kewangan kepada pekerja untuk melanjutkan pelajaran dan latihan | 1 |
| F6 | Insurans berkelompok | 1 |
| H6 | Majikan membayar premium kepada syarikat insurans untuk melindungi majikan dan pekerja apabila berlaku risiko semasa bekerja | 1 |
| F7 | Kemudahan perubatan/ kemudahan cuti/ kemudahan keselamatan / kemudahan penginapan/ tempat penjagaan anak-anak | 1 |
| H7 | Faedah perubatan dan penjagaan kesihatan yang dibiayai majikan/ merangkumi cuti tahunan, cuti sakit, cuti rehat, cuti bersalin/ penyediaan alat keselamatan dan persekitaran kerja yang selamat/ tempat tinggal/ kemudahan penjagaan anak-anak di tempat kerja. | 1 |
| Nota: 3F + 3H | | [Mak. 6m] |

(b) Peranan agensi kerajaan / MOSTI

| | | |
|----|---|-----------------|
| H1 | Menawarkan geran insentif dalam bidang sains dan teknologi | 1 |
| H2 | Menggalakkan syarikat di Malaysia terlibat dengan penyelidikan dan pembangunan (R&D) produk | 1 |
| H3 | Memperkenalkan dana/ cth. Dana Go/ Dana Smart/ cth. yang sesuai | 1 |
| H4 | Dana SMART untuk mencari usahawan/ penyelidik yang boleh memberi penyelesaian terhadap keperluan strategik | 1 |
| H5 | Memberi keutamaan dalam bidang teknologi, pemprosesan dan produk | 1 |
| H6 | Dana Go terdiri daripada Dana Fasilitasi dan Dana Inno | 1 |
| H7 | Dana Fasilitasi mengurangkan jurang kegagalan antara fasa pra pengkomersialan kepada pengkomersialan | 1 |
| H8 | Dana Inno pula adalah untuk membiayai pembangunan atau penambahbaikan produk atau perkhidmatan dengan unsur-unsur inovasi | 1 |
| | | [Mak.4m] |

5 (a) (a)(i) Jenis sumber:

| | | |
|----|-------------------|-----------------|
| i) | Produk siap/ Stok | [Mak.1m] |
|----|-------------------|-----------------|

(ii) Prosedur mengurus sumber fizikal:

| | | |
|-----|---|-----------------|
| H1 | Menyimpan dalam stor/ gudang | 1 |
| H2 | Mendapatkan perlindungan insurans/ keselamatan | 1 |
| H2a | Contoh : insurans kebakaran/ kecurian/ liabiliti produk | 1 |
| H2b | Melindungi minyak masak / stok/ mendapatkan pampasan/ ganti rugi | 1 |
| H3 | Memasang kemudahan keselamatan/ pengawal keselamatan/ CCTV/ alat pencegah kebakaran | 1 |
| H4 | Membuat penyelenggaraan/ baik pulih stor/ gudang secara terancang/ Memastikan peralatan berfungsi dengan baik | 1 |
| H5 | Membuat pemeriksaan berkala supaya stok berkeadaan baik/ mencukupi | 1 |
| H6 | Membuat kad inventori/ catatan keluar masuk stok | 1 |
| | | [Mak.4m] |

(b) Kepentingan latihan kepada usahawan

| | | |
|----|--|------------------|
| H1 | Memberi dorongan/ idea supaya usahawan dapat mengemukakan rancangan/ tindakan untuk memulakan sesuatu projek/ perniagaan/ perusahaan | 1 |
| H2 | Membuat perancangan jangka masa panjang untuk mengembangkan perniagaan sedia ada | 1 |
| H3 | Memberi motivasi kepada usahawan ke arah mencapai matlamat dalam memajukan perniagaannya | 1 |
| H4 | Menerapkan etika perniagaan yang progresif/ sikap positif dalam diri usahawan | 1 |
| H5 | Membolehkan usahawan mengikuti perkembangan teknologi terkini/ memperbaiki mutu/ kualiti produk | 1 |
| H6 | Membolehkan usahawan bersaing di pasaran terbuka | 1 |
| H7 | Meningkatkan kemahiran penggunaan teknologi moden | 1 |
| H8 | Meningkatkan produktiviti pengeluaran secara besar-besaran | 1 |
| | | [Mak. 5m] |

6 (a) (i) F1 Kaedah promosi jualan langsung/ direct selling

[Mak.1m]

(ii) Kelebihan kaedah promosi Jualan Langsung

| | | |
|----|---|-----------------|
| H1 | Kaedah pengedaran produk dijual terus kepada pengguna/ bersemuka | 1 |
| H2 | Melibatkan interaksi / pertemuan secara peribadi antara Puan Aida dengan pelanggan/ memberi penerangan / membuat demonstrasi kegunaan barang /penapis air / memujuk pelanggan membeli | 1 |
| H3 | Jurujual atau ejen dilantik / dilatih dengan pelbagai kemahiran / teknik jualan | 1 |
| H4 | Menggunakan senarai harga / katalog / sampel produk / | 1 |
| H5 | Puan Aida mendapat insentif / bonus / komisen | 1 |
| H6 | Tidak memerlukan premis yang strategik dan modal yang besar | 1 |
| H7 | Puan Aida tidak terikat/ fleksibel/ tanpa mengira masa dan tempat | 1 |
| H8 | Mendapat maklum balas segera daripada pelanggan | 1 |
| | | [Mak.5m] |

(b) Tanggungjawab peniaga setelah mendapat Borang D

| | | |
|----|--|-----------------|
| H1 | Mempamerkan sijil perakuan pendaftaran perniagaan / lesen perniagaan di tempat yang boleh dilihat dengan jelas. | 1 |
| H2 | Mempamerkan papan tanda perniagaan / mengikut spesifikasi yang ditetapkan / pihak berkuasa tempatan. | 1 |
| H3 | Nama dan nombor pendaftaran perniagaan / dokumen rasmi perniagaan / resit / invois / nota serahan. | 1 |
| H4 | Memperbaharui sijil perakuan pendaftaran perniagaan / sebelum tempoh 30 hari selepas pemerbadanan sesebuah syarikat. | 1 |
| H5 | Mendaftarkan perubahan maklumat perniagaan / 30 hari dari tarikh perubahan | 1 |
| H6 | Menamatkan pendaftaran perniagaan / 30 hari dari tarikh penamatan perniagaan. | 1 |
| | | [Mak.4m] |

7 (a)

| | | |
|-----------|---|-----------------|
| F1 | Inflasi | 1 |
| H1 | Kenaikan harga barang dan perkhidmatan secara berterusan | 1 |
| H2 | Peningkatan harga barangan 2% | 1 |
| H3 | Jumlah barang/perkhidmatan yang terhad di pasaran | 1 |
| H4 | Kenaikan kos pengeluaran barang/perkhidmatan /inflasi tolakan kos/ inflasi import | 1 |
| H5 | Mengurangkan kuasa beli pengguna | 1 |
| H6 | Taraf hidup akan menurun | 1 |
| | | [Mak.4m] |

(b) Kesan pemberian subsidi

| | | |
|----|---|-----------------|
| H1 | Pemberian subsidi dapat mengurangkan harga barang keperluan | 1 |
| H2 | Menangani masalah kenaikan kos sara hidup yang semakin meningkat | 1 |
| H3 | Kos sara hidup akan turun menyebabkan pendapatan boleh guna meningkat | 1 |
| H4 | Menjaga golongan rakyat berpendapatan rendah dan sederhana | 1 |
| H5 | Tabungan akan meningkat | 1 |
| H6 | Taraf hidup akan meningkat. | 1 |
| H7 | Mengurangkan masalah sosial/ kadar jenayah | 1 |
| | | [Mak.5m] |

(c) Implikasi pengambilan buruh asing terhadap ekonomi dan guna tenaga.

| | | |
|----|---|-----------------|
| H1 | Bersaing dengan buruh tempatan untuk mendapat pekerjaan | 1 |
| H2 | Berlaku pengangguran di kalangan buruh tempatan | 1 |
| H3 | Sektor lain menjadi pilihan penduduk tempatan | 1 |
| H4 | Gaji yang dibayar rendah oleh majikan | 1 |
| H5 | Sektor pembuatan dan perladangan akan berkembang | 1 |
| H6 | Meningkatkan pengeluaran sektor perladangan / pembuatan/ KDNK | 1 |
| H7 | Meningkatkan import /imbangan pembayaran negatif | 1 |
| H8 | Pengaliran wang keluar negara/ Nilai tukaran ringgit jatuh | 1 |
| | | [Mak.6m] |

8 (a)

| | | |
|-----------|---|-----------------|
| F1 | Trend menurun | 1 |
| H1 | Keuntungan semakin menurun | 1 |
| H2 | Menurun dari RM70 000 tahun 2021 kepada RM68000 tahun 2022 / RM65000 tahun 2023 | 1 |
| H3 | Menunjukkan aktiviti dan operasi perniagaan semakin menurun | 1 |
| H4 | Dipengaruhi oleh persekitaran perniagaan | 1 |
| H5 | Faktor dalaman dan luaran/ contoh yang sesuai | 1 |
| | | [Mak.4m] |

(b) Cara menurunkan kos operasi perniagaan

| | | |
|-----|--|-----------------|
| H1 | Mengurangkan kos belian inventori/ produk sejuk beku | 1 |
| H1a | Membeli stok secara pukal | 1 |
| H1b | Harga lebih rendah/ mendapat diskaun niaga | 1 |
| H2 | Membayar hutang dengan cepat/ bayar tunai | 1 |
| H2a | Mendapat diskaun tunai | 1 |
| H3 | Memilih pembekal yang menawarkan harga yang rendah | 1 |
| H4 | Memilih lokasi yang sewa rendah | 1 |
| | | 1 |
| | | [Mak.5m] |

(c) Kelebihan menurunkan harga

| | | |
|----|---|-----------------|
| H1 | Permintaan produk sejuk beku akan meningkat | 1 |
| H2 | Bilangan pelanggan akan bertambah | 1 |
| H3 | Jualan akan meningkat | 1 |
| H4 | Dikenali ramai/meningkatkan imej | 1 |
| H5 | Keuntungan akan bertambah | 1 |
| H6 | Dapat menghabiskan stok lama | 1 |
| H7 | Modal tidak terikat dengan stok | 1 |
| H8 | Pengiktiran kerajaan kedai harga patut | 1 |
| | | [Mak.6m] |

9 (a) (i) Hitungkan Peratus Pulangan Atas Modal bagi Syarikat Puncak Jaya [3 markah]

| | | |
|----|---|-----------------|
| H1 | Peratus Pulangan Atas Modal bagi Syarikat Puncak Jaya: Peratus pulangan atas modal: = $\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Modal Awal}} \times 100\%$ | 1 |
| H2 | = RM 330 850 / RM 900 430 | 1 |
| H3 | = 36.74 % | 1 |
| | | [Mak.3m] |

(b) Syarikat yang dipilih

| | | |
|----|---|-----------------|
| F1 | Perniagaan Syarikat Semesta Alam | 1 |
| H1 | Peratusan pulangan atas modal lebih tinggi /38.43% berbanding Syarikat Puncak Jaya 36.74% | 1 |
| H2 | Setiap RM1 modal dilaburkan, untung bersih diperoleh ialah 38.43 sen/ berbanding Syarikat Puncak Jaya 36.74 sen | 1 |
| H4 | Jualan Syarikat Semesta Alam lebih laris | 1 |
| H5 | Kos jualan Syarikat Semesta Alam kurang berbanding Syarikat Puncak Jaya | 1 |
| H6 | Hasil yang diterima lebih tinggi | 1 |
| H7 | Perbelanjaan Syarikat Semesta Alam rendah | 1 |
| H8 | Modal awal yang dilaburkan lebih tinggi/ RM1 250 670 | 1 |
| | | [Mak.6m] |

(c) Tindakan yang boleh diambil untuk meningkatkan untung bersih

| | | |
|-----|---|-----------------|
| H1 | Meningkatkan jualan | 1 |
| H2 | Meningkatkan promosi/ pengiklanan/ promosi jualan/ jualan langsung/ publisiti | 1 |
| H3 | Contoh: diskaun niaga/ contoh lain yang sesuai | 1 |
| H4 | Mengurangkan kos | 1 |
| H5 | Menambahkan modal/ membuat pelaburan | 1 |
| H6 | Contoh : membeli mesin/contoh yang sesuai | 1 |
| H7 | Menggunakan saluran agihan yang tepat | 1 |
| H8 | Contoh: Pengeluar → Ejen → Pengguna | 1 |
| H9 | Membuat penyelidikan dan pembangunan | 1 |
| H10 | Meningkatkan kualiti perkhidmatan pembersihan | 1 |
| | | [Mak.6m] |

10 (a) Sektor perniagaan

| | | |
|-----|-------------------------------|-----------------|
| F1 | Sektor kedua/ sekunder | 1 |
| H1 | Pembinaan | 1 |
| H1a | Membina jalan raya/ perumahan | 1 |
| | | [Mak.2m] |

(b) Ciri objektif

| | | |
|-----|--|-----------------|
| H1 | Boleh diukur / Mesurable | 1 |
| H2a | Pencapaian sebelum/ selepas boleh dibandingkan | 1 |
| H2b | RM30 juta tahun 2024 berbanding RM18 juta tahun 2023 | 1 |
| H4 | Jangka masa / Times Frame | 1 |
| H5 | Tahun 2024 | 1 |
| | | [Mak.4m] |

(c) Enci Aiman bersetuju dengan jenis milikan perkongsian kerana

| | | |
|----|--|-----------------|
| H1 | Modal lebih besar/ RM250 000 | 1 |
| H2 | Berkongsi kepakaran/ pengetahuan/kemahiran | 1 |
| H3 | Berkongsi risiko/ risiko dapat disebarakan | 1 |
| H4 | Pembahagian tugas/ pengkhususan kerja | 1 |
| H5 | Modal milikan tunggal kecil / RM150 000 | 1 |
| H6 | Milikan tunggal sukar untuk berkembang | 1 |
| H7 | Beban kerja berat/ diurus seorang diri | 1 |
| H8 | Sukar mendapat pembiayaan/ pinjaman | 1 |
| H9 | Kerugian ditanggung sendiri | 1 |
| | | [Mak.6m] |

Nota : Untuk mendapat markah Max calon perlu menjawab kelebihan perkongsian dan kelemahan milikan tunggal

(d) (i) F1 Calon Y / Mohd Sabri bin Yusof **[Mak.1m]**

(d) (ii)

| | | |
|----|---|-----------------|
| H1 | Kelayakan/ Diploma Binaan Kolej Vokasional | 1 |
| H2 | Berpengalaman dalam bidang industri pembinaan | 1 |
| H3 | Gaji yang dipohon lebih rendah / RM2800 | 1 |
| H4 | Masih muda/ 25 tahun/ Tahap kesihatan baik/ bertenaga | 1 |
| H5 | Calon Z kurang pengalaman dalam industri pembinaan | 1 |
| | | [Mak.3m] |

Atau

(d) (i) F1 Calon Z / Azahan bin Ghazali

[Mak.1m]

(d) (ii)

| | | |
|----|--|-----------------|
| H1 | Kelayakan/ Ijazah Pemasaran Dengan kepujian | 1 |
| H2 | Berumur 36 tahun/ Lebih matang mengatasi masalah | 1 |
| H3 | Berpengalaman dalam pemasaran/ 5 tahun | 1 |
| H4 | Calon Y kurang pengalaman/ 2 tahun | 1 |
| | | [Mak.3m] |

(e) Sumber pembiayaan yang sesuai dipilih

| | | |
|----|--|-----------------|
| F1 | Pajakan | 1 |
| H2 | Mampu menggunakan jentera pembinaan/ mesin berteknologi | 1 |
| H3 | Tidak perlu banyak modal/ bayar sewa | 1 |
| H4 | Tidak menanggung kos penyelenggaraan jentera | 1 |
| H5 | Tidak menanggung kos keusangan/susut nilai/ mesin dipulangkan setelah tamat projek | 1 |
| H6 | Dapat digunakan untuk menjana pendapatan | 1 |
| H7 | Bayaran sewa dibenarkan tolakan cukai pendapatan | 1 |
| | | [Mak.4m] |